

# 中国生产力促进中心协会文件

---

中生协发〔2026〕36号

## 关于开展“打造 100 个小华为”专题活动的 通知

各会员单位、生产力促进中心（协会）、分支（代表）机构、有关机构：

为深入贯彻落实工信部、科技部、财政部等部门关于加快发展新质生产力、培育优质中小企业、推动专精特新企业高质量发展的决策部署，落实《优质中小企业梯度培育管理办法》《科技成果赋智中小企业专项行动》等文件要求，充分发挥中国生产力促进中心协会全国服务网络、政策资源、智库平台优势，结合华夏基石管理咨询集团领先咨询研究经验，资深管理咨询专家谭长春“打造 100 个小华为”原创体系与华为管理实践精髓，面向协会体系内企业开展系统化、可落地、实战化管理升级赋能，助力企业从“人治”走向“法治”、从机会驱动走向战略驱动、从规模增长走向高质量增长，现就有关事项通知如下：

## 一、服务背景

当前，中小企业普遍面临战略模糊、执行脱节、组织臃肿、激励不足、人才断层、文化缺失等成长瓶颈，与“专精特新”“新质生产力”要求存在明显差距。华为作为世界级企业，其战略管理、组织流程、干部队伍、价值分配、文化落地等一整套体系，经过长期实践验证，与中小企业管理升级、专精特新培育高度契合。

协会整合全国生产力促进中心体系资源，联合协会专家、“打造 100 个小华为”发起人谭长春团队，将华为管理精髓轻量化、体系化、本土化，形成适配中小企业的“小华为”建设全套方案，作为协会长期常态化服务模块，面向全国推广实施。

## 二、服务定位

以“学真华为、建真体系、见真效果”为核心，面向成长型、科技型、专精特新企业，提供培训 + 咨询 + 辅导 + 资源对接一体化服务，目标在协会体系内培育一批治理规范、组织敏捷、激励有效、文化清晰、可持续发展的“小华为”示范企业，助力地方培育新质生产力、打造产业集群标杆。

## 三、核心内容

### （一）核心专题培训（模块化可选）

#### 1. 创业与成长全周期赋能

创业战略顶层设计、精益创业与商业模式画布、核心团队搭建、数字化增长引擎、创业领导力沙盘、0-1 品牌与内容营

销、专精特新成长导航等。

## 2. 企业现代经营管理升级

高绩效团队与情境领导力、战略解码与 OKR 实战、全面薪酬与股权激励、人才盘点与梯队建设、现代营销与品牌增长、企业文化落地深植等。

## 3. 华为创业与成长逻辑

华为企业家精神与华为文化、华为战略规划与解码、干部“之”字形培养、以奋斗者为本激励体系、铁三角协同作战、研发与创新管理、狼性营销与全球化、创业者华为式顶层设计等。

## 4. 华为管理体系实战

BLM 战略模型实战、人力资源价值链管理、灰度领导力、干部“四力”建设、企业文化从理念到行为。

### (二) 配套咨询与落地服务

1. 企业管理诊断与“小华为”建设方案定制
2. 《企业基本法 / 管理大纲》起草与落地
3. 战略梳理与战略解码 (SP/BP、PBC)
4. 组织优化与流程再造 (IPD、LTC、铁三角)
5. 薪酬绩效与股权激励方案设计
6. 人才盘点、梯队建设与干部培养
7. 专精特新申报辅导与长期培育
8. 数字化转型与流程工具落地支持

#### 四、服务对象

1. 各地方生产力促进中心（协会）负责人及服务骨干
2. 专精特新“小巨人”、专精特新中小企业、科技型中小企业
3. 营收数千万至数十亿、处于快速成长期的制造业与科技企业
4. 希望突破管理瓶颈、实现规范化、体系化发展的企业创始人、高管团队

#### 五、师资与保障

1. 谭长春领衔授课：协会咨询与培训专家、“打造 100 个小华为”发起人
2. 协会提供政策解读、资源对接、宣传推广
3. 采用公开课、内训、工作坊、线上直播、陪跑辅导等多种形式
4. 配套工具包、模板、课后复盘与长期跟踪

#### 六、报名与组织方式

1. 由各地方生产力促进中心（协会）统一组织辖区内企业报名，优先推荐专精特新企业、重点培育企业。
2. 协会根据报名情况统一排期，拟定 7 月 12 日-13 日，分区域、分批次举办，可定制专场。
3. 培训费用：3998 元 / 人（2 天，食宿自理），协会会员单位、地方生产力中心推荐企业享受 9 折优惠。

收款账户：

开户银行：中国工商银行北京分行公主坟支行

户 名：中国生产力促进中心协会

账 号：0200004609014469917

汇款时请备注：小华为专题活动

4. 咨询费用：根据实际咨询项目情况而定。

5. 报名截止日期：2026年7月8日。

6. 报名方式：下载并填写报名表发送至邮箱：

[cctcc999@163.com](mailto:cctcc999@163.com)。

## 七、联系方式

联系人：向老师 18401687078，谭老师 13051506348

地址：北京市海淀区万寿路27号院

请各单位高度重视、积极组织，以此为抓手提升企业管理水平与核心竞争力，共同推动中小企业高质量发展、加快培育新质生产力。

附件：“打造100个小华为”服务报名表

